bimmacon®

биммакон

консалтинговая компания

О КОМПАНИИ

Компания Биммакон - российская консалтинговая компания, специализирующаяся на управленческом и финансовом консалтинге для крупных, средних промышленных предприятий и многоотраслевых холдингов. Сегодня компания Биммакон входит в сотню сильнейших консалтинговых компаний России и в "двадцатку" лидеров по финансовому консалтингу.

Направления деятельности

- управленческий и финансовый консалтинг,
- отраслевые и маркетинговые исследования,
- обучение и повышение квалификации.

Высокое качество и надежность наших услуг в области повышения эффективности бизнеса и реорганизации предприятий обеспечивается сочетанием большого опыта наших консультантов, высокой квалификации сотрудников, передовыми научными разработками, а также компетенцией в области обучения и исследований, знаниями макроэкономической ситуации в стране и мире.

С момента своего основания компания поставила приоритетным направлением реальное внедрение изменений на предприятиях, а не только разработку. Это привело к появлению нового принципа работы - каждое предприятие обладает совокупностью условий, делающих процесс внедрения индивидуальным. Конкретные задачи и условия предприятия для нас намного важнее, чем строгое следование теоретическим наработкам. Именно поэтому наши консультанты существенную часть времени посвящают передаче опыта путем совместной работы с сотрудниками предприятия.

Говорят, эффективность не имеет вкуса, что ее нельзя измерить либо почувствовать.
Мы доказываем обратное.
БИММАКОН

Сегодня расширился спектр наших услуг и география работы. Мы активно работаем не только с предприятиями Российской Федерации, но и стран СНГ. Расширилась специализация компании, перешагнув рубеж микроэкономики. Наш опыт был реализован на предприятиях многих отраслей - машиностроения, пищевой промышленности, сельского хозяйства, строительства, приборостроения, производства строительных материалов, химической промышленности, торговли, услуг, а также многоотраслевых холдингах.

Более 750 российских промышленных предприятий и холдингов оценили наш подход к качеству работы - это ОАО «Кировхлеб», ЗАО «Аркада», ОАО «Автоэлектроника», ЗАО «Подольский аккумуляторный завод», ЗАО «ПСК Проммонтаж», ОАО «НПО «Сатурн» (Рыбинские моторы), ОАО «Энергомаш» им. Глушко, ОАО «Мостотрест» и многие другие.

Мы гордимся нашими клиентами и результатами сотрудничества с ними.

НАШ ПОДХОД К РАБОТЕ

Мы полностью отвечаем за результаты нашей работы

Мы консультируем только после тщательного изучения ситуации у клиента и достижения единого видения на стоящие перед нами цели и задачи и на методы их достижения.
Мы сопровождаем все проекты до получения конечного результата, т.е. до реального внедрения.

Мы работаем совместно с командой предприятия

Все проекты, осуществляемые нашей компанией, реализуются работой совместной рабочей группы, состоящей из консультантов и ведущих сотрудников предприятия, а также параллельно проводится обучение сотрудников и топ-менеджеров предприятия. Все это позволяет не только достичь единого подхода к решению проблемы, но и значительно повысить общий профессиональный уровень коллектива, передать новые эффективные управленческие технологии, обучить методам постоянного улучшения деятельности.

Мы обладаем большим опытом работы и высоким профессиональным уровнем

Мы берем на себя ответственность за качество и успех внедрения, что достигается обязательным сочетанием у всех консультантов большого опыта работы на руководящих должностях, опыта управления проектами и высокого уровня теоретических знаний.

Мы имеем опыт проектной работы в отраслях и знание ситуации в каждой отрасли

Мы работаем не только на уровне микроэкономики - уровне предприятий, но и серьезно занимаемся макроэкономическими и отраслевыми исследованиями, что позволяет нам знать и учитывать отраслевые особенности каждого клиента.

Эффективность оправдывает вложенные средства.
БИММАКОН

Мы обеспечиваем полный контроль над проектом

При работе с каждым клиентом мы организуем постоянный контроль над ходом работ, анализ полученных результатов и обсуждение планов дальнейшего взаимодействия, что позволяет установить между консультантами и специалистами предприятия единое "видение" методов решения проблем, а также достичь наивысших результатов сотрудничества.

Мобильность и привлекательная ценовая политика

Мы практикуем различные виды и формы сотрудничества в зависимости от потребности и возможностей клиента. Стоимость всех проектов была окуплена нашими клиентами путем экономии, полученной за счет оптимизации структуры, бизнес-процессов, установления полного контроля и анализа эффективности всех процессов, операций компании, а также каждого бизнес-направления.

КОНСАЛТИНГОВЫЕ УСЛУГИ

Среди многообразия вопросов, решаемых нами в рамках консультирования, мы выделяем несколько направлений специализации нашей компании.

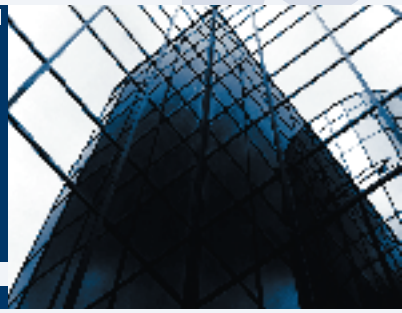
Организационное развитие и стратегическое управление

- разработка целей и стратегии развития бизнеса, выработка миссии компании
- внедрение системы стратегического управления
- выделение бизнес-единиц и направлений, реструктуризация и реорганизация бизнеса
- внедрение управления эффективностью на базе карты сбалансированных показателей (BSC)
- разработка эффективной организационной структуры
- документирование (регламентация) организационных структур
- разработка корпоративных стандартов
- построение стратегии, структуры и модели управления холдингом
- реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов (РБП)
- анализ и оптимизация документооборота предприятия

Корпоративные финансы

- разработка и внедрение системы контроллинга
- повышение оперативности учета
- постановка управленческого учета
- разработка управленческой отчетности, в том числе консолидированной финансовой отчетности для холдингов
- постановка систем бюджетирования
- управление затратами и разработка программы сокращения затрат
- разработка методологии калькуляции себестоимости для предприятий и холдингов
- разработка и внедрение системы целевого калькулирования себестоимости, перевод управления на целевую калькуляцию

Для того, чтобы только остаться на месте, необходимо быть на шаг впереди других. Чтобы быть лидером, необходимо опережать всех на несколько шагов.
БИММАКОН



- разработка эффективной финансовой структуры предприятия, выделение центров финансовой ответственности (ЦФО)
- разработка финансовых показателей для оценки деятельности структурных подразделений
- управление денежными потоками на предприятии, разработка программы увеличения денежных потоков по бизнес-единицам
- ценообразование, расчет тарифов, разработка методологии ценообразования для холдингов
- анализ финансового состояния бизнеса и разработка рекомендаций по его улучшению
- финансовый аудит деятельности предприятий и бизнес-единиц
- анализ фактической эффективности продуктов подразделений и бизнес-единиц

КОНСАЛТИНГОВЫЕ УСЛУГИ

Информационные технологии и автоматизация управления

- организация и проведение тендеров по выбору информационных систем
- оценка экономического эффекта от внедрения информационных систем
- выбор надежных поставщиков и оценка рисков до начала внедрения
- предпроектное консультирование
- описание и реинжиниринг бизнес-процессов: описание и анализ основных и обеспечивающих бизнес-процессов, взаимосвязь со стандартами MRP и MRPII, анализ эффективности бизнес-процессов
- выбор наиболее подходящих информационных систем (ERP, MRP II, финансово-управленческих)
- определение необходимых требований к информационной системе и ее основных параметров, разработка ТЗ на внедрение
- управление проектом и внедрение системы
- описание процедур и операций, создание регламентирующих документов

Управление персоналом

- разработка эффективной системы мотивации, нацеленной на достижение целей компании
- разработка системы оплаты труда
- разработка программ развития и аттестации персонала
- проведение аттестации сотрудников

Не останавливайтесь!

БИММАКОН

Маркетинг и сбыт

- разработка маркетинговых стратегий и программ продвижения продукции
- формирование коммерческой политики компании
- внедрение системы маркетинга на промышленных предприятиях
- построение эффективной службы сбыта, повышение эффективности работы торгового (сбытового) персонала, разработка эффективной системы мотивации
- построение региональной дистрибьюторской (сбытовой) сети, повышение эффективности каналов дистрибуции продукции (развитие дилерской сети)
- разработка программ увеличения объема продаж
- анализ клиентской базы и продаж
- ценообразование

РЕКОМЕНДАЦИИ НАШИХ КЛИЕНТОВ

«...Специалистов компании БИММАКОН в работе отличает профессионализм, объективность в вопросах кадрового состава, абсолютная нацеленность на результат, достаточно эффективный психологический подход к управлению проектом, быстрое и результативное реагирование на возникающие проблемы, оперативность при дистанционном сопровождении. Такие качества позволяют предприятиям, работающим с вашей компанией, быть уверенными в оптимальном решении поставленных перед ними задач.

ОАО «Автоэлектроника» Генеральный директор

Наше предприятие имеет честь представить свои рекомендации. Наше ОАО - предприятие, занимающееся разработкой, производством и реализацией автомобильных компонентов для ведущих автозаводов РФ. К началу работ по разработке и внедрению на предприятии систем управленческого учета и бюджетирования нас подтолкнула необходимость оптимального управления ограниченными ресурсами в условиях обостряющейся конкуренции на рынке автомобильных компонентов. Работам предшествовало обучение руководителей экономических служб в Вашей компании. По рекомендациям консультантов на нашем ОАО прошла значительная структурная реорганизация бухгалтерских, экономических, финансовых служб, ОАСУП, перераспределены функции, осуществлены кадровые изменения, направленные на усиление роли и повышение ответственности указанных подразделений.»

Мы расширим Ваши горизонты, не забыв про важные детали, но детали не скроют целого. БИММАКОН

ЗАО «Подольский аккумуляторный завод» Заместитель генерального директора

«Наш завод обратился в Вашу компанию в связи с необходимостью организовать систему управленческого учета, планирования и бюджетирования, а также усилить контроль на предприятии за расходованием финансовых средств.
В процессе совместной работы был проведен анализ существующей системы управления финансами на предприятии, разработаны новые концепции учета, анализа, планирования финансово-хозяйственной деятельности на нашем заводе.
В процессе работы были выявлены существенные резервы повышения денежного потока предприятия, в т.ч. за счет оптимизации затрат, платежей, внедрения бюджетного управления, а также повышения контроля за финансово-хозяйственными операциями.
К положительным моментам можно также отнести проведенную работу, направленную на повышение профессионального уровня работников завода, их обучения.»

РЕКОМЕНДАЦИИ НАШИХ КЛИЕНТОВ

ЗАО ПСК «Проммонтаж» (производственно-строительный холдинг) Генеральный директор

«Основной целью нашего сотрудничества с компанией Биммакон являлась необходимость повышения прозрачности и управляемости предприятия, которое за последние несколько лет серьезно выросло, объединив абсолютно разные направления деятельности.

В ходе проекта по постановке управленческого учета и бюджетирования специалистами компании Биммакон совместно с руководством нашего холдинга была проведена разработка и внедрение новых для нас подходов к управлению финансами, планированию, консолидации данных холдинга.

Предложенная консультантами система позволила нам эффективно охватить в учете не только производство работ по основному виду деятельности - строительно-монтажные и пуско-наладочные работы, но и наши новые направления - производство металлоконструкций и промышленную деревообработку. В результате проекта мы внедрили систему управления по оценке бизнес-единиц, управленческий учет, трансфертное ценообразование, планирование, реорганизовали бизнес-процессы. В ходе работ консультантами компании были учтены особенности строительных предприятий и холдингов. Работа с учетом отраслевой специфики привела к быстрому и эффективному внедрению всех разработок.

Благодарим компанию Биммакон и лично Царапкина А.В. за высокие стандарты работы на предприятиях и рекомендуем компаниям для сотрудничества.»

Мы не упустим ничего. Просто ничего лишнего.
БИММАКОН

ОАО «Кировхлеб» (агропромышленный холдинг) Генеральный директор

«В течение проекта были выполнены следующие работы: разработаны и внедрены системы управленческого учета, бюджетирования и управления затратами; построена система активного сбыта; разработаны цели и стратегия предприятия; разработана и внедрена система стратегического управления на базе карты показателей; разработана новая система мотивации персонала.
На протяжении всего периода работы команда консультантов под управлением руководителя проекта Царапкина А.В. показала себя с высокой профессиональной точки зрения, способностью учитывать особенности многопрофильного предприятия, находить контакт с руководителями и специалистами разного уровня. Разработанные консультантами методики и системы управления показали свою эффективность не только на отдельных предприятиях, но и в рамках холдинга. С удовольствием рекомендую Вашу компанию и консультантов для решения сложных задач по реформированию предприятий, реорганизации бизнеса и внедрению новых систем управления.»

Департамент аналитики и исследований осуществляет регулярные и заказные исследования состояния отраслей промышленности, макроэкономические исследования национальной экономики государств и регионов, а также маркетинговые исследования рынков, товаров, каналов продвижения, параметров спроса и предложения. Компания проводит уникальный регулярный расчет и анализ среднеотраслевых показателей эффективности деятельности по всем отраслям и подотраслям промышленности.

Индивидуальные (заказные) отраслевые и маркетинговые исследования

Основные направления исследований - анализ рынков товаров, поставщиков, ситуация на предприятиях отрасли, анализ предпочтений потребителей, сравнительная оценка деятельности Вашего предприятия по сравнению с конкурентами, оценка эффективности рекламных мероприятий, анализ цен на продукцию, изучение предпочтений и требований к товару и ценам. Мы также предлагаем сотрудничество в области прогнозирования, исследования рынков в целях получения информации для инвестиционных проектов, проведение кабинетных исследований, опросы, тестирование, анкетирование, проведение крупномасштабных комбинированных исследований.
Индивидуальные исследования могут осуществляться как в разовом, так и в регулярном режиме. Регулярные индивидуальные исследования проводятся, когда необходимо в постоянном режиме отслеживать ситуацию, например, ежемесячно по ценам производителей на определенную продукцию и т.д.

Компания не существует в отрыве от отрасли и экономики. Предприятие - часть экономики. Но экономика состоит из предприятий.
БИММАКОН

Стандартные (регулярные) исследования

Департамент исследований постоянно отслеживает ситуацию и анализирует состояние на предприятиях всех основных отраслей промышленности. По результатам отраслевого мониторинга и анализа мы выпускаем ежеквартальные Обзоры состояния отраслей и экономической эффективности предприятий РФ. Обзоры выходят 4 раза в год по результатам кварталов 30 числа следующего месяца. Обзоры содержат следующие разделы:

- Статистическая часть (показатели производства, финансовые результаты), мировой рынок, тенденции и проблемы отечественного рынка, государственная поддержка, экспорт, импорт, таможенное регулирование, прогнозы потребления
- Специальная тема выпуска (обсуждение актуальных проблем управления и развития)
- Средние показатели отрасли в разрезе регионов и подотраслей
- Рейтинг предприятий по индексу инвестиционной привлекательности

РЕКОМЕНДАЦИИ НАШИХ КЛИЕНТОВ

ОАО "Автоэлектроника" Специалист по финансовому анализу

«Большое спасибо за работу, обзоры очень информативны, содержат большое количество иллюстративного материала, (графики и таблицы), что очень облегчает восприятие информации. Понравились прогнозы - например, о перспективах вступления в ВТО.
Очень понравилось, что был включен раздел по методике расчета показателей, который очень облегчает работу с обзором.»

ОАО «Мостотрест» Генеральный директор

«Акционерное общество «Мостотрест» с 75-ти летней биографией, являющееся крупнейшей мостостроительной организацией в бывшем СССР, а теперь в Российской Федерации, благодарит Вас за обзоры строительной отрасли.
Мостотрест считает, что данная информация является полезной и своевременной, позволяющей успешно ориентироваться в сложной экономике строительства для поиска ниши на рынке подрядных работ.»

ОАО "Завод "Чувашкабель" зам. генерального директора по экономике

«Сама идея проведения исследования по расчетам среднеотраслевых показателей в РФ кажется нам очень интересной. У нас, да и у других предприятий из-за отсутствия информации по аналогичным предприятиям возникают проблемы при проведении анализа финансового состояния: большинство нормативных значений показателей взяты из западной практики и, соответственно не учитывают ни специфики российского рынка, ни специфики конкретных отраслей.
Наличие среднеотраслевых показателей значительно облегчило нам интерпретацию результатов финансового анализа и выработку стратегии на ближайшие годы. Выражаю признательность за столь полезное начинание.»

Развиваетесь по спирали? Мы ускоряем путь!
БИММАКОН

Инвестиционная компания Генеральный директор

«Мы обратились в компанию "БИММАКОН" с целью исследования гостиничного рынка РФ по отдельным регионам для дальнейшего использования результатов исследования в определении мест строительства гостиничных комплексов.
Консультантами компании в сжатые сроки было проведено масштабное исследование - охвачены все интересующие нас рынки, выбраны приоритетные области инвестирования, определены основные характеристики региональных рынков, исходя в том числе из массовых опросов.
Мы были удовлетворены результатами, благодаря которым были приняты правильные стратегические решения. Убеждены, что стратегическое партнерство с Вашей компанией является логическим продолжением Вашего высокого качества работы.»

ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

Учебный центр компании "Биммакон" специализируется на проведении семинаров-практикумов по самым актуальным темам с использованием современных эффективных методик. Программы обучения и повышения квалификации организуются и проводятся в форме открытых, корпоративных и адаптированных семинаров, конференций и круглых столов.

Открытые семинары

Наши семинары признаны лучшими по практичности предоставляемых знаний. На семинарах разбираются практические примеры из опыта большого числа предприятий и холдингов. Многие темы наших семинаров, такие как "Реорганизация деятельности финансовых служб предприятия. Внедрение контроллинга", "Практика и методы внедрения бюджетирования на предприятии", "Управление себестоимостью: методы контроля затрат. Разработка программы сокращения затрат" стали лидерами в своей области, что подтверждается отзывами участников наших семинаров.

Открытые семинары проводятся как в Московском учебном центре, так и в популярных городах за рубежом, таких как Вена, Прага, Барселона. При регистрации наша компания оказывает помощь в бронировании и размещении участников семинаров в гостиницах города.

Корпоративные семинары

Проводятся для специалистов одной компании. Программа может дополнительно корректироваться: определяется отраслевая специфика, акцентируется внимание на тех или иных вопросах темы, определяется начальный уровень участников. Проведение корпоративного семинара способствует созданию единого взгляда у сотрудников, как на рассматриваемые проблемы, так и на методы их решения. Во время семинара имеется возможность дать ответы на вопросы всех специалистов Вашей компании, а не 1-2-х человек, участвующих на открытом семинаре.

Каждый путь уникален. Нет универсальных рецептов и универсальных формул. Индивидуальный подход во всем. БИММАКОН

Адаптированные семинары

Проводятся по программе, специально разработанной и адаптированной под решение задач только Вашей компании. Таким образом, вы получаете разработанную для Вас программу действий, график работ, а также правильно обученный персонал, готовый к самостоятельному решению задач.

Программа семинара, примеры и кейсы разрабатываются исходя из целей семинара на основании предварительной диагностики предприятия или отдельного блока управления.

ОТЗЫВЫ УЧАСТНИКОВ СЕМИНАРОВ

ФГУИПП «Нижполиграф» Начальник ПЭО

«Интересный, нестандартный материал, новые подходы к практическому применению, большое количество примеров. Очень многое хочется из услышанного применить на практике. Данный семинар не первый, который я прослушала у Вас. Поэтому могу судить о том, что все услышанное потом вспоминается и в той или иной степени используется в работе. Ваши материалы дают возможность на месте разъяснить все услышанное сотрудникам и довести выводы до руководства. Хочется отметить высокую способность преподавателя донести материал до слушателя и доступно разъяснить все непонятное. Самые положительные отзывы как от меня лично, так и от руководства нашей компании. Спасибо.»

Смоленская ТПП Вице-президент

«Торгово-промышленная палата выражает глубокую благодарность группе компаний Биммакон и лично Кохановой Татьяне Анатольевне за внедрение программ обучения и содействие развитию бизнеса на предприятиях Смоленской области.»

ОАО «Конструкторское бюро «Луч» Помощник гендиректора по экономике и финансовым вопросам

«Ранее присутствовал на семинарах на тему бюджетирования, но ни один из них не раскрывал практики внедрения. На данном семинаре было очень четко описан процесс внедрения бюджетирования, и, что очень важно, были получены ответы на вопросы, затрагивающие такие весьма специфические сферы деятельности предприятий, как НИР и ОКР. Думаю, многим предприятиям, заинтересованным в использовании современных методов планирования, очень поможет участие в семинарах, посвященных системе бюджетирования, проводимых консультантами Вашей компании.»

ЗАО «Аркада» Финансовый директор

«С большим интересом посетил Ваши семинары. Они запомнились мне как самые практичные и полезные. Я смог получить ответы на достаточно узкие профессиональные вопросы. Желаю Вам удачи!»

С максимальной отдачей!
БИММАКОН

ОАО «Завод Автосвет» Директор финансово-экономического блока

«ОАО «Завод Автосвет» впервые обратился к услугам компании в октябре 2000 года в целях получения консультаций по постановке бюджетирования на предприятии. Сотрудники финансового отдела прошли семинар «Бюджетирование на предприятии», что способствовало осознанию целей составления бюджета, формированию этапов ввода нового инструмента управления, определило новый качественный подход к планированию, контролю поступления и расходования денежных средств. На семинаре «Постановка управленческого учета» получена информация о современных методах регулирования деятельности предприятия, направленных на повышение ее эффективности. Привлекает форма проведения семинара с использованием современных методов подачи информации, режима "вопрос-ответ" и представлением новых научных и практических разработок с результатами применения на практике. ОАО «Завод Автосвет», учитывая плодотворное сотрудничество, намерено воспользоваться услугами Вашей компании.»

Департамент аналитики и исследований

macro@bimmacon.ru

Департамент обучения

seminars@bimmacon.ru

Компания БИММАКОН

117246 Москва Научный проезд, 12
тел|факс 120 65 80 | 120 65 83 | 120 55 83
info@bimmacon.ru | www.bimmacon.ru

Департамент консалтинга

consulting@bimmacon.ru

Департамент развития

info@bimmacon.ru